

Mestrado Gestão de Sistemas de Informação

GPI –Gestão de Projetos Informáticos

Mário Romão

mario.romao@iseg.ulisboa.pt

Slides e elementos com contributos dos docentes:

Fernando Albuquerque Pereira

Artur Cunha



100 ANOS A PENSAR NO FUTURO



Leis da Gestão de Projectos (1)



- Jamais um grande projecto informático se conseguiu realizar nos prazos definidos, dentro dos limites do orçamento, e com o número de pessoas previsto. De qualquer forma, o projecto não fará o que se projectou fazer... É muito pouco provável que o nosso seja o primeiro...
 - Os benefícios reais serão inferiores aos previstos (se é que alguma estimativa foi feita...)
 - O sistema, quando finalmente é posto em marcha, já vai atrasado e não fará nada daquilo que se esperava.
 - Ficará mais caro, mas será considerado um êxito técnico.

Leis da Gestão de Projectos (2)



- Uma das vantagens de se fixarem objectivos vagos num projecto é poderem-se avaliar os gastos da forma mais conveniente para justificar o projecto.



Copyright © 1996 United Feature Syndicate, Inc.
Redistribution in whole or in part prohibited.

MGSI - GPI

Página 3

Leis da Gestão de Projectos (3)



- Os objectivos, tal como são concebidos pela pessoa que toma as decisões, serão sempre compreendidos de maneira diferente por cada uma das restantes pessoas.
 - Se você se exprime com uma tal clareza que seja impossível alguém não o compreender, haverá sempre quem não o compreenda...



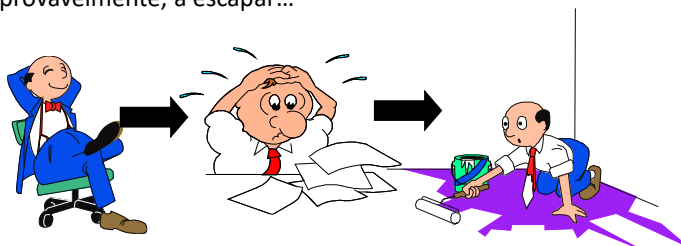
MGSI - GPI

Página 4

Leis da Gestão de Projectos (4)



- Se algo pode correr mal, correrá certamente
 - Quando as coisas não podem piorar mais, irão piorar certamente...
- Quando as coisas estão a correr bem, é porque algo está a ir mal...
 - Quando as coisas aparentam estar a melhorar, algo nos está, provavelmente, a escapar...



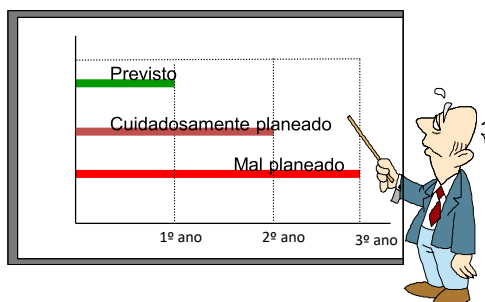
MGSJ - GPI

Página 5

Leis da Gestão de Projectos (5)



- Um projecto mal planeado demorará três vezes mais que o previsto
- Um projecto bem planeado apenas demorará o dobro...



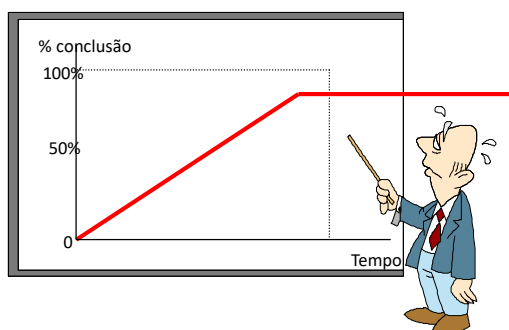
MGSJ - GPI

Página 6

Leis da Gestão de Projectos (6)



Os projectos chegam com dificuldade até 90% da sua conclusão e depois mantém-se nesses 90% para sempre...



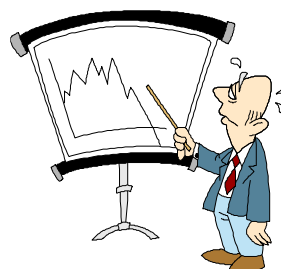
MGSJ - GPI

Página 7

Leis da Gestão de Projectos (7)



As equipas de projecto não gostam de elaborar relatórios de progresso porque...
... normalmente, estes evidenciam a ausência de qualquer progresso...



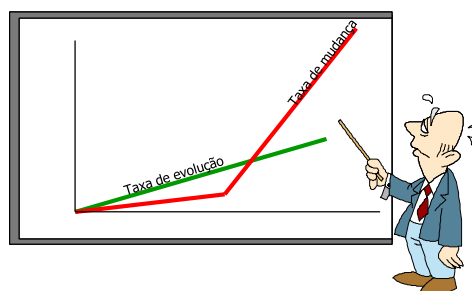
MGSJ - GPI

Página 8

Leis da Gestão de Projectos (8)



Se permitirmos que o âmbito do projecto seja modificado livremente, então a taxa de mudança irá certamente exceder a taxa de evolução...



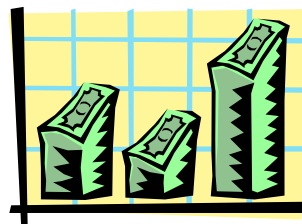
MGSJ - GPI

Página 9

Leis da Gestão de Projectos (9)



- Benefícios mensuráveis são reais. Benefícios intangíveis não são mensuráveis, logo benefícios intangíveis não são reais...
 - Benefícios intangíveis serão reais, desde que você consiga provar que eles são reais.



MGSJ - GPI

Página 10

Leis da Gestão de Projectos (10)



- Se alguém puder trabalhar num projecto, em *part-time*, de uma forma efectiva, então não deverá ter muito para fazer...
 - Se o chefe directo não atribui a um funcionário um trabalho a *full-time*, então você também não o deverá fazer...
 - Se o funcionário tiver um conflito de agenda, não será o trabalho que lhe foi atribuído pela chefia directa que irá sofrer...



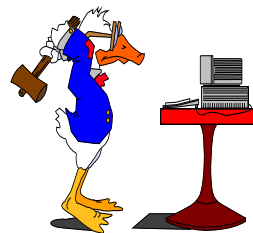
MGSJ - GPI

Página 11

Leis da Gestão de Projectos (11)



- Se os utilizadores não acreditarem no sistema, um sistema paralelo será desenvolvido.
 - ◆ Nenhum dos dois irá funcionar...



MGSJ - GPI

Página 12

Questões

